

Radiografía General del Empleo Público Civil en Iberoamérica (Datos 2026)

MARCO METODOLÓGICO Y COBERTURA REGIONAL

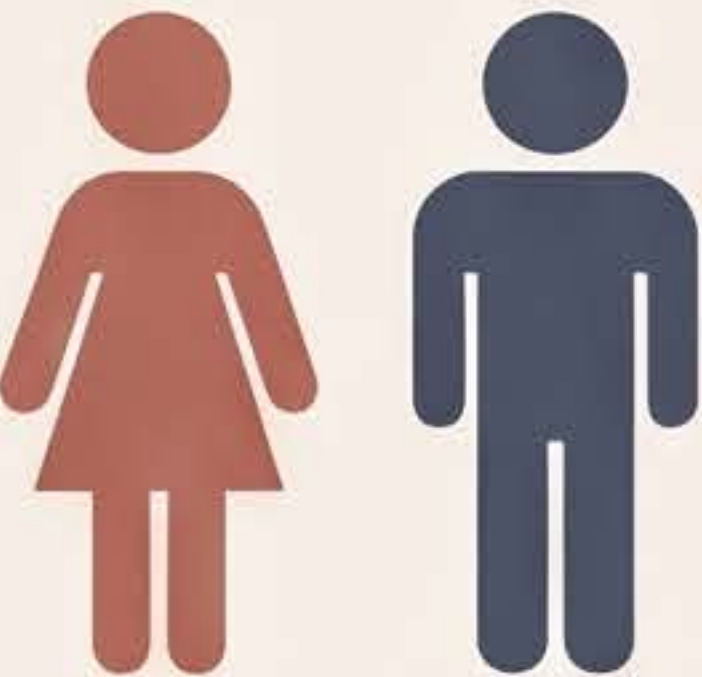


ESTUDIO BASADO EN 15 PAÍSES DEL CLAD
Tasa de respuesta del 62,5%, incluyendo naciones federales y unitarias



POBLACIÓN DE ESTUDIO: BUROCRACIA CIVIL CENTRALIZADA
Exclusivamente personal de ministerios y secretarías (excluyendo salud, educación, defensa y seguridad)

DOTACIÓN DE PERSONAL Y TENDENCIA DE FEMINIZACIÓN



COSTA RICA Y CHILE: LÍDERES EN FEMINIZACIÓN
Costa Rica: 69,2%; Chile: 64,7%



EL TECHO DE CRISTAL EN LA CONDUCCIÓN POLÍTICA
Uruguay: 10,4%; Brasil: 20% (haja representación) vs. Colombia, Guatemala y México (paridad)
PAÍSES CON MENOS DEL 50% DE MUJERES
Paraguay (49,5%), Brasil (45,4%), Guatemala (43,3%)

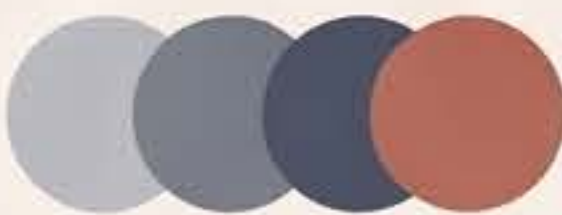
RÉGIMEN DE ALTA DIRECCIÓN PÚBLICA (ADP) Y MODERNIZACIÓN



HITO EN COSTA RICA: LEY MARCO DE EMPLEO PÚBLICO N° 10159 (2023)
Unificó régimen laboral, instauró salario global único y sistema de evaluación estandarizado



INSTITUCIONALIZACIÓN DISPAR DE LA ADP
CONSOLIDADA: Uruguay, Paraguay, Argentina
SIN ESTAMENTO FORMAL: Guatemala, México, Panamá, República Dominicana



MODALIDADES DE VINCULACIÓN LABORAL



PREDOMINIO DE LA PLANTA PERMANENTE
Paraguay: 100%; Colombia, Uruguay, Panamá, España: >90%

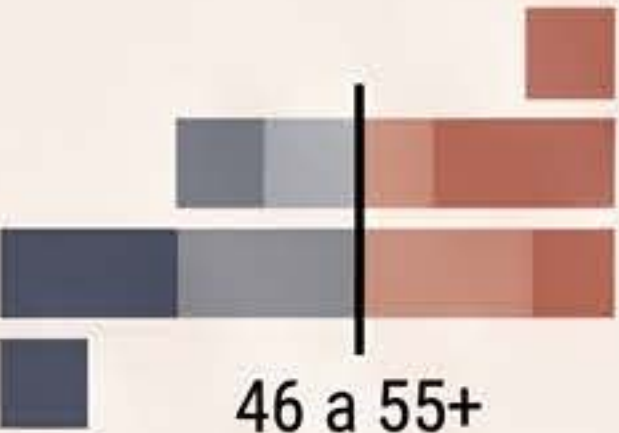


ALTA TRANSITORIEDAD EN GUATEMALA Y CHILE
Guatemala: 62,5%; Chile: 67,8% (contratación no permanente)



LOCACIÓN DE SERVICIOS EN PERÚ Y CHILE
Perú: 38,4%; Chile: 14% (sin relación de dependencia)

PERFIL DEMOGRÁFICO Y ENVEJECIMIENTO ORGANIZACIONAL



PLANTILLAS MADURAS EN EUROPA
Andorra, España, Portugal: Concentración en 46 a 58+ años (necesidad de relevo)

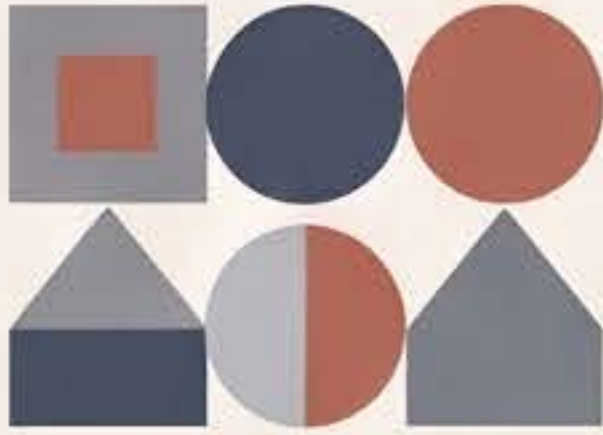


BUROCRACIAS JÓVENES EN LATINOAMÉRICA
Guatemala, México, Paraguay, Uruguay, Chile: >50% del personal por debajo de los 55 años

POLÍTICAS DE GÉNERO, DIVERSIDAD E INCLUSIÓN



CUOTAS DE DISCAPACIDAD DEL 1% AL 20%
Chile, Argentina: 1%; Brasil: 20% (concursos federales)

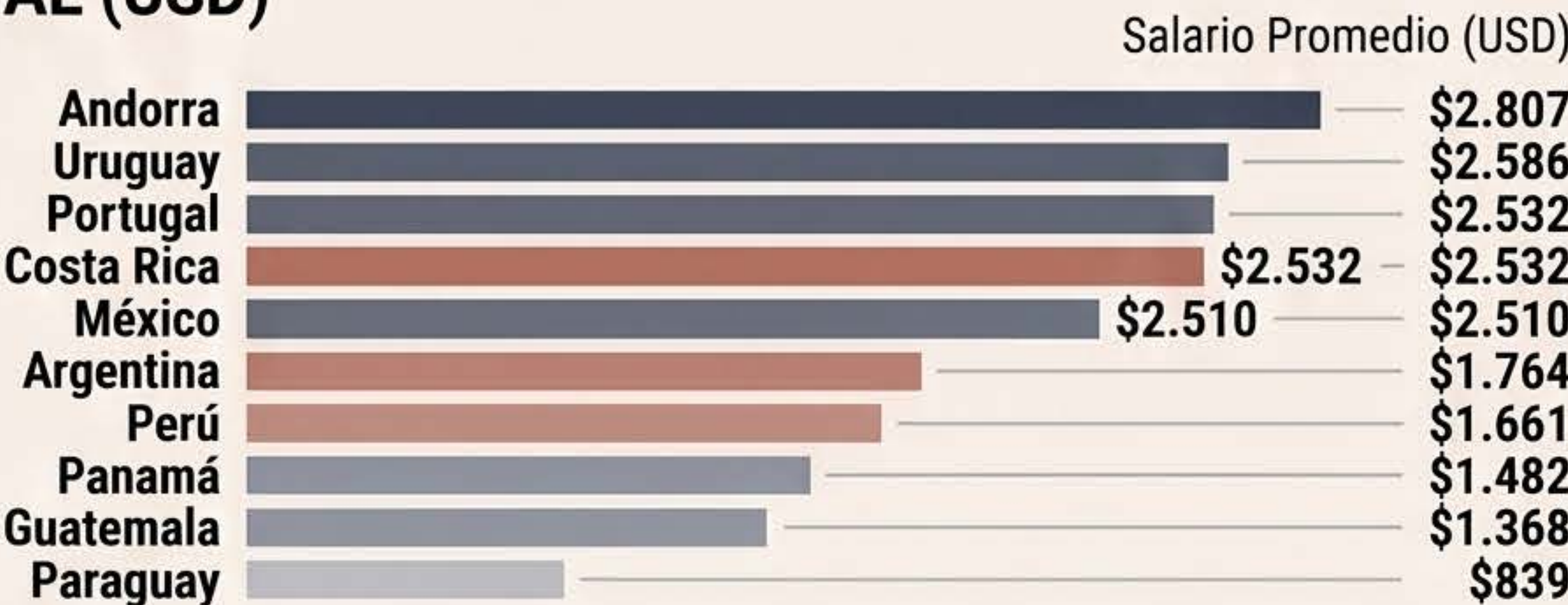


ACCIONES AFIRMATIVAS RACIALES Y DE IDENTIDAD
Brasil: Cuotas étnico-raciales (negras/Indígenas); Argentina, Uruguay: Copos específicos (trans/afrodescendientes)

PANORAMA SALARIAL REGIONAL (USD)

PROMEDIO REGIONAL DE USD \$1.959

Mediana: USD \$1.766 (brecha de género en promedios)



ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO Y SALUD OCUPACIONAL



JORNADAS REDUCIDAS EN EUROPA
España, Portugal: 35 horas semanales (promedio regional: 40 horas)



REGULACIÓN DEL TELETRABAJO
Brasil (Decreto 11072/2022), Costa Rica; Priorizan gestión por resultados; Argentina: Modalidades suspendidas tras pandemia



SALUD Y RIESGOS PSICOSOCIALES
Solo 10 de los 15 países analizados cuentan con protocolos formales de prevención de riesgos y violencia